



Мастерская
КОНЦЕПТУАЛЬНОГО МЫШЛЕНИЯ

Целое

Разработка целостных бизнес-решений

Выращивание целостностей

Развитие «тонких» аналитических компетенций

Назначение

- Руководителям, осознающим проблему целостности в решениях с большой неопределенностью и требованиями к нестандартным результатам
- Менеджерам, работающим в ситуациях, предполагающих смысловую «расчистку» предметной области и порождение множества вариантов решений
- Ценителям «тонкой» настройки бизнеса на основе продуктивных технологий принятия решений

Цели

- Концептуально расчистить «целое» как проблемную область практики
- Освоить модели целостных решений
- Понять и освоить логику разработки целостных решений частного и стратегического уровня
- Обосновать возможность конструктивного отказа от однозначности решений
- Сформировать вкус к мышлению целого

Содержательные вопросы мастер-класса

- Что такое целое?
- Что происходит от нецелостных решений?
- Можно ли наблюдать целое или только мыслить?
- Каковы признаки целостных решений?
- На чем основывается уверенность в принятии целостных решений?
- Какие существуют модели целостных решений?
- Какова логика принятия целостных решений?

Ведущий

ТЕСЛИНОВ Андрей Георгиевич

Профессор, д.т.н

Генеральный директор НКГ «DBA-concept»
www.dba-concept.ru

Научный консультант МИМ ЛИНК (www.ou-link.ru)

Тьютор Открытого Университета Великобритании
(www.open.ac.uk)

Профессор РАНХ ИГС при Президенте РФ
(ИБДА - www.ibs-m.ru)

г. Москва т. (495) 745-82-97; +7 (916) 951 22 47

ananda@teslinov.ru www.teslinov.ru



Содержание

Ожидаемые приращения

1. Проблема сознания целого

- Примеры нецелых суждений и решений
- Существо и последствия интеллектуального «плена» однозначностью
- Основные причины слабости нецелых суждений и решений
- Обоснование проблемы сознания целого

- В понимании объективности причин нецелостных решений
- В проблематизации целостности как особенной предметной области в управлении

2. Признаки и примеры целого

- Взгляды на целое и целостность
- Конструктивное понятие целого
- Свойства целого: единство противоположности, иерархичность, единство изменяющегося и неизменного и другие

- В освоении рабочего, конструктивного взгляда на целое (мыслимое целого)
- В различении признаков, которые должны быть у целостных решений
- В практике «схватывания целого»

3. Модели целостных решений

- Идея выращивания целостных решений: от простого к сложному
- Простая модель целого
- «Треугольная» модель целого
- «Квадратная» модель целого. Стратегии целостных решений
- «Сетка» целостных решений. Почему «Великий квадрат не имеет углов»

- В освоении нескольких моделей целого, отличающихся аналитической «мощностью»
- В навыках задействования моделей целого для разработки целостных решений
- В освоении идеи и получении навыков разработки альтернативных целостных решений

4. Мыслительные стратегии целого

- История усилий по сознанию целого
- Мыслительные стратегии целого
- Целое как идеальное. Необходимость идеализации

- В развитии прагматичного философского отношения к своим подходам в понимании целого
- В сведении взглядов на целое к рецептам мышления целого
- В навыках применения мыслительных стратегий целого

Принцип Мастерской - КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ ЯСНОСТЬ

Комментарий к Программе

Этот мастер-класс – результат длительного исследования автора проблемы мышления, при котором не ухватывается целое

Здесь осуществляется выход к работающим моделям целого и к навыкам учитывать в управленческих решениях те факторы, которые гарантируют целостность решений. Этот выход осуществляется через освоение философии целого

Работа с целым приводится к технологии с практической отработкой наиболее важных приемов и техник

Это выращено

1. Из многолетних исследований автора. Примеры публикаций по теме (по годам):
 - Теслинов А.Г. Проблема сохранения целостности моделей автоматических систем перспективного типа // Исследование проблем создания аэрокосмических и аэробаллистических летательных аппаратов. Москва, 1989
 - Теслинов А.Г., Разумов В.И. Сохранение целостности в моделях интеллектуальных систем адаптивного управления // Интеллектуальная поддержка деятельности в сложных предметных областях. Новосибирск, 1992.
 - Теслинов А.Г., Горбунов Г.Б. ... синтез систем управления с удержанием целостности // Общие вопросы синтеза систем управления. Самара, 1992.
 - Разумов В., Теслинов А.Г. От "Монизма Вселенной" к целостности как архетипу // Труды XXVII Чтений К.Э. Циолковского. Калуга, ИФ РАН, 1994.
 - Никаноров С.П., Никитина Н.К., Теслинов А.Г. Введение в концептуальное проектирование АСУ: Анализ и синтез структур. 1995.
 - Теслинов А.Г. и др. Концепции современного естествознания. 1997.
 - Масленников В.Г., Теслинов А.Г. Теория и практика диалектического мышления. Жуковский, 1999.
 - Теслинов А.. Проблема сознания целого // Идеальное в науке. 2003
 - Теслинов А.Г. Стратегия целого // Бизнес-журнал, 2008.
2. Из практики решения проблем концептуального уровня сложности, требующих учет разнообразных факторов
3. Из опыта работы с проблемами целостности и из анализа трудностей менеджеров (слушателей MBA-программ) в решении бизнес-проблем
4. Из увлечений диалектическим мышлением как основанием целостных решений

Это связано с трудностями освоения, поскольку

- Дается не в виде «рецептов без истории», а выводится из сущностных оснований философского уровня. Придется поразмышлять
- Опирается на практику решения проблем целостности участников мастер-класса. Если такой нет, то... пользы не много
- Для убедительности выходит за пределы менеджмента к жизненным ситуациям, связанным к проблемам целого. «Чистых» прагматиков это не всегда «трогает»

Но это непременно осваивается, поскольку...

- Объясняется просто, убедительно, мастерски
- Сразу же показывается на практических примерах
- Запоминается с помощью наглядных образов
- Принцип Мастерской – концептуальная ясность!