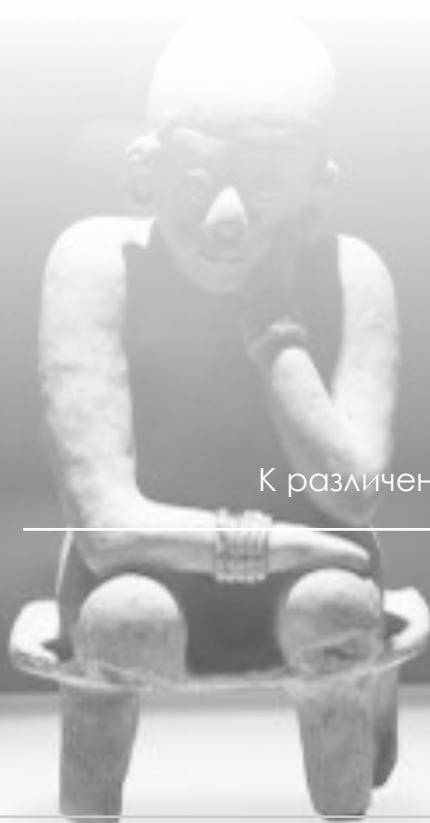




Тонкие инструменты управления развитием

... или «большой круг» закономерностей

К различиям деловой практики



1. Назначение

Мастерская назначается руководителям, занятым вопросами развития организаций, сознающим ценность восхождения к законам и закономерностям развития и устремленным к разработке собственных инструментов управления сложными и малопонятными процессами развития

2. Цели

- Освоение закономерностей развития после диалектики
- Поддержка расширения смыслового поля управления развитием
- Нахождение объяснения «тонких» граней развития
- Приближение к технологиям управления развитием

3. Формат

Мастерская построена в виде коротких рассказов, дискуссий, деловых игр, рефлексивных упражнений, групповой работы над специальными практическими заданиями и над собственной практикой управления изменениями. Участникам мастерской выдается раздаточный материал

Продолжительность – 1 день

4. Ведущий

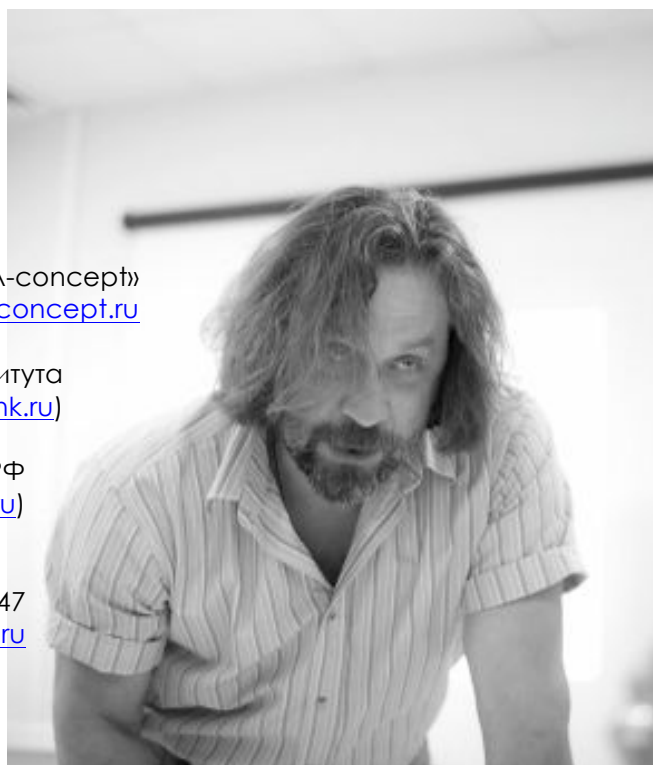
ТЕСЛИНОВ Андрей Георгиевич
Профессор, Д.т.н.

Генеральный директор НКГ «DBA-concept»
www.DBaconcept.ru

Научный сотрудник Международного института менеджмента «ЛИНК» (www.ou-link.ru)

Профессор РАНХ и ГС при Президенте РФ
(ИБДА - www.ibs-m.ru)

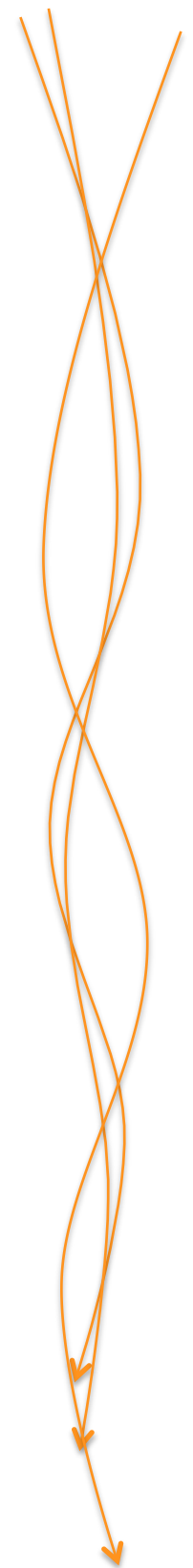
Москва +7 (916) 951 22 47
ananda@teslinov.ru www.teslinov.ru



5. Сценарий

- Инструменты овладения активностью развития
Как ускорять развитие?
- Инструменты управления противоречиями
Как наращивать качество процессов?
- Инструменты удержания целого в развитии
Как разнообразить направления развития?
- Инструменты управления замещением поколений
Как поддерживать результативность развития?
- Инструменты овладения индивидуальностью развития
Как отличаться в развитии от других?
- Инструменты овладения свободами развития
Как координировать направления развития?
- Инструменты возвышения грубого
Как оживлять застывшие формы развития?
- Инструменты овладения полным ходом развития
Как создавать полноценные циклы развития?
- Инструменты овладения ступенями развития
Как двигаться между уровнями развития?
- Инструменты овладения связанным в развитии
Как не терять связи в ходе развития?

От частного



К целому

6. Особенности мастерской

Особенности содержания

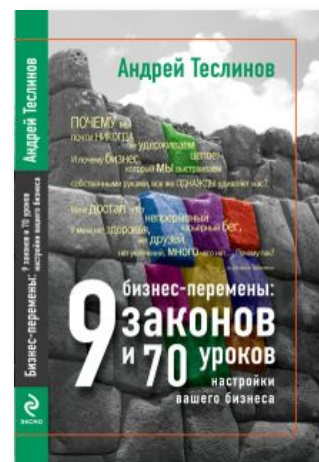
Содержание мастерской выведено из исследований природы развития в широком смысле и исследований развития организаций – в частности

В центре внимания - закономерности развития.

Инструменты управления развитием выводятся из них

Рассматриваются материалы, выходящие за круг уже опубликованного (в книге «... 9 законов, 70 уроков...»). В этом смысле раскрываются закономерности «большого круга»

Логика порождения инструментов строится от частного к целому



Особенности ведения мастерской

Ради освоения сложного предмета рецепты управления выводятся участниками мастерской самостоятельно (при поддержке ведущего), а не передаются им в готовом виде

Аргументация поддерживается многими примерами проявления закономерностей развития, обнаруженных в ходе исследовательских и образовательных экспедиций менеджеров «ЖИВАЯ ПАРАЛЛЕЛЬ» (www.живая-параллель.рф)

Это не является

Пересказом примеров-баек об успешных руководителях – эти примеры без введения контекста, в которых состоялся успех, не имеют серьезного значения, хотя и будят воображение

Подбором концепций менеджмента, которые так или иначе указывают на развивающие усилия менеджеров. Будут «подняты» только те концепции, которые в действительности отражают или используют закономерности развития

О жанре мастерской

Это жанр прагматичной философии, совершаемой публично

Стоит подготовиться к размышлению, а не к «получению информации»

Принцип Мастерской – концептуальная ясность!