



# Развитие городов

(муниципальных образований)

# ТЕХНО ЛОГИИ

*разработки*  
*стратегических*  
*решений*

Проф. Андрей Теслинов

## Цели мастерской

Понять основания конструктивного подхода к разработке стратегических решений о развитии сложных социальных целостностей

Освоить технологические линии разработки таких решений

Преодолеть политический подход к разработке решений о развитии муниципальных образований

## Вопросы к теме

Как понимать развитие муниципальных образований?

Каков состав «портфеля» стратегических решений о развитии?

Каковы особенности стратегических решений о развитии?

Какие существуют подходы к развитию муниципальных образований?

Каковы инструменты разработки стратегических решений о развитии?

Какова логика задействования инструментов в конструктивной технологии разработки стратегических решений о развитии?

## Формат

Короткие рассказы, дискуссии, рефлексивные упражнения, групповая работа над собственной практикой разработки решений, работа с учебными материалами.

Продолжительность – 1-2 дня

## Ведущий

ТЕСЛИНОВ Андрей Георгиевич

Профессор, д-р. техн. наук [www.teslinov.ru](http://www.teslinov.ru)

Генеральный директор НКГ «DBA-concept»  
([www.DBaconcept.ru](http://www.DBaconcept.ru))

Управляющий партнер Научно-производственного объединения «КОНЦЕПТ»  
(<http://npoconcept.ru/>)

Профессор РАНХ и ГС при Президенте РФ (ИБДА)

г. Москва т. (916) 951 22 47; [ananda@teslinov.ru](mailto:ananda@teslinov.ru)



## Содержание мастерской

### 1. ОСНОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ стратегических разработок

- Технологии разработки решений – это...  
Как понимать технологии разработки стратегических решений?
- Развитие – это...  
Как понимать управление развитием города?
- Стратегии развития – это...  
Что такое стратегии развития города?
- Особенности стратегических решений  
Каковы особенности стратегических решений развивающего типа?
- Инструменты стратегических решений  
Какими должны быть инструменты разработки стратегий развития?
- Портфель стратегических решений  
Что должно быть в хорошем «портфеле» стратегических решений о развитии города?

### 2. КОНСТРУКТИВНАЯ ТЕХНОЛОГИЯ разработки стратегических решений о развитии города

- Город как объект развития  
Что есть город как целое?
- Направления развития города  
Какие направления будут развивающими для города?
- Успех развития города  
Что такое успех развития города?
- Стратегическая цель развития  
Что должно стать желанным результатом развития?
- Стратегии развития города  
Каким будет способ развития города?

### 3. КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ ТЕХНОЛОГИЯ разработки стратегических решений

- О концептуальном направлении  
Что такое Школа концептуальных методов и технологий?
- Существо концептуальной технологии разработки стратегических решений  
В чем суть концептуального подхода к разработке стратегий?
- Снимаемые проблемы стратегического процесса  
Как в технологии разрешаются проблемы стратегического процесса?
- Преимущества технологии  
Каковы сильные стороны концептуальной технологии разработки стратегий?

## Особенности мастерской

### Назначение

Назначается руководителям проектов стратегического планирования и разработчикам стратегических решений в области развития городов и других муниципальных образований.

### Общие особенности

Участникам мастерской показываются особенности разработки стратегических решений по развитию городов как сложных социокультурных целостностей.

Технология разработки стратегических решений поясняется на примерах конструктивных подходов и методов. При этом демонстрируются уникальные преимущества технологии, основанной на использовании концептуальных методов (концептуальное научно-техническое направление – Школа С.П. Никанорова).

В простой и практичной форме даются представления о развитии, о стратегиях развития, об особенностях стратегических решений и мышления, которые при этом необходимы.

Раскрывается суть концептуального подхода к разработке стратегий развития в сравнении с другими подходами. Концептуальные методы показываются как инструменты технологичного уменьшения неопределенности, сопровождающей любой стратегический процесс.

Эти возможности концептуальных методов исходят от продуктивной работы с понятиями (концептами).

### Опыт

Мастерская выращена в опыте исследования закономерностей развития и разработки стратегических решений для различных по сложности социальных целостностей:

- [Частных организаций](#), работающих в рыночных условиях;
- Научнограда – «[Стратегия развития научнограда Жуковский](#)»
- Ряд организаций некоммерческого характера
- [Культур с сильными признаками](#), главным из которых является способность к развитию.

### Инструменты

Инструментарий разработан специалистами концептуального научно-технического направления – Партнерами Научно-производственного объединения «КОНЦЕПТ» <http://npoconcept.ru/>

Технология концептуальных разработок воплощена в [Методологическую платформу разработки решений по развитию городов «ГОРОДОНИКА»](#)

Контакты

+7 (916) 951 22 47 [ananda@npoconcept.ru](mailto:ananda@npoconcept.ru)