

РАЗВИТИЕ

и управление

ИННОВАЦИЯМИ

4

Модуль

ДИРЕКТОР
Технологии управления развитием организаций
ПО РАЗВИТИЮ

Цели

- Научиться отличать развивающие изменения в организациях от всех других
- Выйти к пониманию «тонких» закономерностей развития
- Понять существо инноваций как способа развития деятельности
- Освоить инструменты управления инновационной деятельностью
-

Содержательные вопросы

- Что такое развитие и каковы закономерности развития?
- Каков полный состав инновационных (развивающих) деятельности в компании?
- Каково разнообразие компонентов результативного инновационного пространства в компании?
- Каковы условия успешной инновационной деятельности и технологий управления развитием?

Формат

Мастерская построена в виде коротких рассказов, дискуссий, деловых игр, рефлексивных упражнений, групповой работы над специальными практическими заданиями и над собственной практикой управления изменениями. Участникам мастерской выдается раздаточный материал.

Особенность жанра мастерской – конструктивная философия развития

Продолжительность – 2 дня

Ведущий



ТЕСЛИНОВ Андрей Георгиевич

Профессор, д-р. техн. наук www.teslinov.ru

Генеральный директор НКГ «DBA-concept»
<http://www.dbaconcept.ru>

Профессор РАНХ и ГС при Президенте РФ
Управляющий Партнер в НПО «КОНЦЕПТ»
<http://www.npoconcept.ru>

г. Москва т. (916) 951 22 47; ananda@teslinov.ru

Сценарий

Тема 1.

Развитие как объект управления

- Общая схема развития
- Закономерности развития «большого круга»
- Инновации как инструменты развития

Тема 2.

Инновационная деятельность как целое

- Концепции инновации
- Концепт «пространство инноваций»
- «Портфель» инновационных деятельностей
- Свойства инноваций

Тема 3.

Управление инновациями

- Проблемы инноваций
- Модели инновационного процесса
- Инструменты инновационного процесса
- Уровни управления инновациями
- Особенности управления «вертикальными» инновациями

Философемы инноватики

Модуль 4.
РАЗВИТИЕ И
УПРАВЛЕНИЕ
ИННОВАЦИЯМИ

Основные приращения компетенций

- Отделение развития от всех других процессов
- Освоенные закономерности развития,
- Понятый полный цикл деятельностей, придающих развивающий эффект инновациям
- Освоенные инструменты анализа инновационной деятельности компании
- Знакомство с разными мировыми моделями организации инновационной деятельности
- Различения вертикальных (прорывных) и горизонтальных (приспособительных) инноваций

Особенности мастерской

Это выращено

- Из практики управления развитием организаций (в проектах научно-консалтинговой группы «[DBA-concept](#)»)
- Из исследований развития инновационных практик и систем в разных инновационных площадках мира ([ПИИ-Кампус](#))
- Из исследования закономерностей развития в экспедициях [ЖИВАЯ ПАРАЛЛЕЛЬ](#)

Это не является...

...сборником расхожих моделей и концепций, которые можно прочесть в переведенных книжках, или пересказом известных примеров успешного бизнеса. Это след исследований и авторской позиция в отношении к развитию и инновационным процессам

Это осваивается, поскольку...

- Объясняется просто, убедительно, мастерски
- Сразу же показывается на практических примерах
- Запоминается с помощью наглядных образов

Принцип Мастерской – концептуальная ясность!

Заявки

Ирина Протасова +7 (916) 954 97 58; ip@DBAconcept.ru