

*Разработка и
развитие*

**организационных
СТРУКТУР**

3

Модуль

ДИРЕКТОР
Технологии управления развитием организаций
ПО РАЗВИТИЮ

Цели

- Увидеть и освоить разнообразие структур организации, необходимых для разных условий ее деятельности
- Научиться со смыслом применять разнообразные структурные идеи организации
- Получить представление о возможностях компании, возникающих при воплощении той или иной структуры
- Научиться порождать эффективные организационные структуры

Содержательные вопросы

- Каково разнообразие организационных структур?
- Какими свойствами обладают различные организационные структуры?
- Как отличить более развитую организационную структуру организации от менее развитой?
- Как может выглядеть шкала развития организационных структур?
- Какие структуры организации должны быть воплощены в компании, чтобы придать ей максимальную свободу в движении к успеху?
- Каков полный репертуар структурных решений по организации компании?

Формат

Мастерская построена в виде коротких рассказов, дискуссий, деловых игр, рефлексивных упражнений, групповой работы над специальными практическими заданиями и над собственной практикой управления изменениями. Участникам мастерской выдается раздаточный материал. Продолжительность – 2 дня

Ведущий

ТЕСЛИНОВ Андрей Георгиевич

Профессор, д-р техн. наук

Генеральный директор НКГ «DBA-concept»
www.dbaconcept.ru

Профессор-практик ИБДА РАНХ и ГС при
Президенте РФ

Управляющий Партнер НПО «КОНЦЕПТ»
(<http://npoconcept.ru/>)

+7 916 951 22 47

ananda@teslinov.ru www.teslinov.ru



Сценарий

Тема 1. Простейшие структурные варианты организации деятельности

- Организация как норма деятельности
- Структурный взгляд на организацию
- Простейшие структуры организаций

Тема 2. Процессный взгляд на организацию

- Концептуальная структура процесса
- Организация как процесс и система процессов

Тема 3. Структуры организации как потоковой системы

- Особенности структуры организации как потоковой системы
- Инструменты работы с организационной структурой как с потоком
- Подход к реструктуризации организации как потоковой системы

Тема 4. Структуры организации как целенаправленной системы

- Особенности структуры целенаправленной системы
- Облики адаптивных организационных структур
- Облики сверхживучих адаптивных организационных структур

Тема 5. Организационные структуры в развитии

- Понятие о системных классах организационных структур
- Организационные структуры на шкале развития

Тема 6. Структуры организации как организующейся системы

- Особенности самоорганизации
- Структуры открытых организаций

Тема 7. Структуры организации как развивающейся системы

- Особенности саморазвития
- Концепция «механизма» саморазвития
- Организация как целеустремленная система

Модуль 3.
РАЗРАБОТКА И
РАЗВИТИЕ
ОРГАНИЗАЦИОННЫХ
СТРУКТУР

Основные приращения компетенций

Знакомство с большим количеством организационных структур

Представление о развитии оргструктур и о свойствах оргструктур различных уровней развития

Навыки в анализе и построении разнообразных организационных структур

Понимание возможностей организаций с различными организационными структурами

Принцип Мастерской – концептуальная ясность!