

Образовательный курс

ПОДХОДЫ К МЫШЛЕНИЮ ДОЛГОСРОЧНОГО РАЗВИТИЯ

*Преодоление неопределенностей при
движении в Неизвестное*

Актуальность темы

Известные всем обстоятельства 2022 обнажили проблему выбора линий поведения организаций, людей в условиях неполноты знаний о будущем. Перед лидерами компаний и подразделений с необходимостью возникают вопросы:

- Каковы возможные подходы к работе с неопределенностями?
- Неопределенности развития, функционирования, существования... насколько это разное?
- Как следует мыслить и разрешать проблемы развития для долгосрочного успеха деятельности?

Назначение курса

Руководителям первой линии управления (top), ориентированным на продуктивные подходы мышления развивающейся деловой реальности и преодолении неопределенностей при движении в Неизвестное.

Цели

- Расширить возможности руководителей стратегического уровня по развитию бизнеса и компаний в условиях интенсивных перемен с высокой неопределенностью принятия решений;
- Усилить продуктивность смыслообразования руководителей в отношении к переменам и к подходам по усилению живучести компаний.

Формат

Курс ведется в формате мастерской смыслов в виде коротких рассказов, дискуссий, групповых упражнений, анализа конкретных ситуаций развития (технология АНДРАГОГИКИ РАЗВИТИЯ).

Длительность курса – 2 дня (9.00 – 17.00).

Ведущий

Андрей Георгиевич ТЕСЛИНОВ
Проф., доктор технических наук

Генеральный директор НКГ «DBA-concept»
(«[Мастерская концептуального мышления](#)»)

Профессор-практик (Executive Professor)
[ИБДА](#) (РАНХ и ГС при Президенте РФ)

Руководитель исследовательских экспедиций
менеджеров «[Живая параллель](#)»

Руководитель [Клуба концептуальных
аналитиков](#)



+7 916 951 22 47 ananda@teslinov.ru



Сценарий Программы

1. Целеполагание

- Актуальные вызовы мышлению
- Классы неопределенностей в принятии управленческих решений
- Понятие о Великом Неизвестном

2. Преодоление неопределенностей пути в Неизвестное

- Мышление управления при возмущениях
- Мышление управления при сильных возмущениях
- Мышление управления в развивающих переходах (скачках)
- Мышление закономерностей накопления потенциала развития

3. Подходы к мышлению долгосрочных стратегий развития

- Критика существующих подходов к долгосрочному развитию
- Мышление целеустремленного подхода к долгосрочному развитию
- Основания субъектного подхода к долгосрочному развитию

4. Признаки и свойства продуктивного мышления Неизвестного

- Шкала уровней мышления
- Признаки силы и мощности продуктивного мышления деловой реальности
- Свойства и направления усиления продуктивности мышления

Результаты на «выходе»

- Знания о проблемах адекватного мышления развития сложной реальности
- Представления о подходах к принятию управленческих решений в условиях высокой неопределенности
- Навыки различения развивающих процессов среди всех других
- Опыт разработки управленческих решений в условиях интенсивных развивающих перемен
- Представления о подходах к разработке сверхдолгих стратегий развития деятельности
 - Представления об уровнях и направлениях усиления продуктивности мышления

Особенности Программы

Представляет собой синтез разнородных подходов и практик мышления

Подходы «взяты» под задачу овладения сложными предметными областями, с которыми работают управленцы верхнего уровня решений о развитии компаний

Центральной идеей курса является овладение подходами к мышлению при движении в Неизвестное, которое всегда сопровождает развивающие переходы

Это выращено

- Из тщательного анализа и концептуальной расчистки существующей риторики относительно развития, развивающего управления, стратегий развития
- Из исследований закономерностей развития на примерах различных организаций в различных культурных контекстах в различных странах мира (по материалам исследовательских экспедиций ЖИВАЯ ПАРАЛЛЕЛЬ www.liveparallel.ru)
- Из практики разработки и применения решений по управлению развитием организаций (в проектах НКГ «DBA-concept» www.DBAconcept.ru)
- Из анализа трудностей менеджеров в освоении «тонких» инструментов ускорения и сохранения мощности «маховика» бизнеса

Это авторская позиция в отношении к развитию и возможностям управления развитием

О жанре курса

Это жанр прагматичной философии, совершаемой публично и вместе с участниками

Стоит приготовиться к размышлению, а не к «получению информации»

Принцип Мастерской – концептуальная ясность!