

*Образовательная мастерская*

---

*Принуждения и признаки*

# **РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**Развитие**... одна из самых сложных, желанных, соблазнительных и потому запутанных, но имеющих значение для существования людей, организаций, обществ и культур реальностей.

В образовательной мастерской состоится диалог об особенностях отношения к ней и возможностях овладения ее свойствами.

# 1. Назначение

Руководителям, занятым вопросами развития деятельности и самой организации для ее долгосрочного успеха в условиях перемен

# 2. Цели

- Обоснованно принять идею о необходимости постоянного развития деятельности
- Освоить развитие как одну из наиболее сложных реальностей
- Расширить разнообразие идей о развитии управленческой практики участников мастерской

# 3. Основные вопросы мастерской

- Каковы принуждающие силы к развитию организаций и деятельности?
- Каковы заблуждения относительно развития?
- Как различать развитие среди других процессов в организации?
- Каковы закономерности развивающихся перемен?

# 4. Формат

Мастерская построена в виде коротких рассказов, дискуссий, демонстраций закономерностей развития и разработки ряда решений по развитию деятельности  
Продолжительность – 1 день

# 5. Ведущий

**Андрей Георгиевич ТЕСЛИНОВ**

*[Профессор, д-р техн.наук](#)*

Генеральный директор НКГ «DVA-concept»  
(«[Мастерской концептуального мышления](#)»)

Профессор-практик [ИБДА](#) (РАНХ иГС при Президенте РФ)

Руководитель [Клуба концептуальных аналитиков](#)

Член Русского географического общества

+7 916 951 22 47

[ananda@teslinov.ru](mailto:ananda@teslinov.ru)



## 6. Сценарий

### 1. Проблемы овладения развитием

*Основные заблуждения относительно развития*

*Причины и особенности проблем постижения развития*

### 2. Принуждающие силы развития

*Главные факторы, принуждающие организации к развитию*

### 3. Признаки и свойства развития

*Общая концептуальная «схема» развития*

*Признаки развития в разных режимах*

*Свойства развития*

### 4. Развитие как способ жить

*Основные предметные области овладения развитием организаций*

## 7. Компетентности на выходе

В ходе освоения мастерской участники приобретут следующие компетентности:

- Представления о свойствах развивающих процессов в компании
- Различение существенных признаков развития
- Представления о возможностях управления развитием
- Навыки обоснования возможностей создаваемых систем управления развитием
- Ценности развивающего мышления